



«СОГЛАСОВАНО»

на заседании Учебно-методического совета

№1 «20» мая 2016 г.

(Протокол №, дата)

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ГБОУ ДПО «МОУЦ»

«20» мая 2016 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Механизмы разработки стратегических программ и проектов

ШИФР КУРСА

МСП-72

Цель:

Знакомство слушателей программы с методами и приобретение ими навыков эффективного планирования стратегии, направленной на достижение долгосрочных целей, а также формирование знаний и навыков, позволяющих реализовать выбранный стратегический план.

Категория слушателей:

Руководители, заместители руководителей, ведущие специалисты исполнительных органов государственной власти.

Срок обучения:

72 часа

Форма обучения:

С частичным отрывом от производства — очно-заочно.



Режим занятий:

Не более 8 часов в день.

№ модуля	Наименование модулей	Всего часов	В том числе:			ФК
			ЛЕК	ПЗ	СР	
ОБЩАЯ ЧАСТЬ ПРОГРАММЫ						
Модуль 1	Жизненный цикл программы или проекта по внедрению системы стратегических показателей. Особенности. Варианты. Современные методы управления внедрением стратегических программ и проектов. Жизненный цикл проекта. Способы адаптации.	14	2	4	8	
Модуль 2	Стадия инициация стратегического проекта или программы. Оценка степени глубины проникновения внедрения. Команда стратегического проекта – основные способы формирования и руководства.	12	2	2	8	
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ЧАСТЬ ПРОГРАММЫ						
Модуль 3	Стадия разработки. Ключевые моменты. Постановка процесса. Модель системы сбалансированных показателей. Особенности. Современные методы управления внедрением. Процесс разработки и внедрения системы сбалансированных показателей. Примеры практики внедрения стратегических программ и проектов.	15	1	4	10	
Модуль 4	Перевод стратегии в стратегические темы и цели. Обратная связь с процессом разработки стратегии. Показатели системы сбалансированных показателей. Западающие и опережающие показатели. Процесс выбора показателей.	15	1	4	10	
Модуль 5	Создание стратегической карты реализации программы или проекта. Трудности и практические способы их разрешения при реализации программы или проекта. Разработка проектов и стратегических инициатив для реализации норм показателей. Инструменты и приемы. Стадия внедрения. Опыт, основные ошибки и способы их избежать. Регламентация и документооборот при реализации стратегических программ и проектов. Интеграция в систему управления организацией. Итоговое тестирование.	14	2	2	10	2
Итого:		72	8	16	46	2

Применяемые сокращения:



ЛЕК — Лекция, **ПЗ** — Практическое занятие, **СР** — Самостоятельная работа, **ФК** — Форма контроля, **ИТ** — Итоговое тестирование.

